

# Введение в проектную деятельность

---

ПЛАНИРОВАНИЕ  
И ИСПОЛНЕНИЕ  
ПРОЕКТА

ВЯЧЕСЛАВ ПЫРКОВ  
PYRKOV-PROFESSOR.RU

# Процессы управления проектом

---



# Иерархическая структура работ (ИСП)

---

**Иерархическая структура работ (ИСП) (Work Breakdown Structure, WBS)** - иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставки

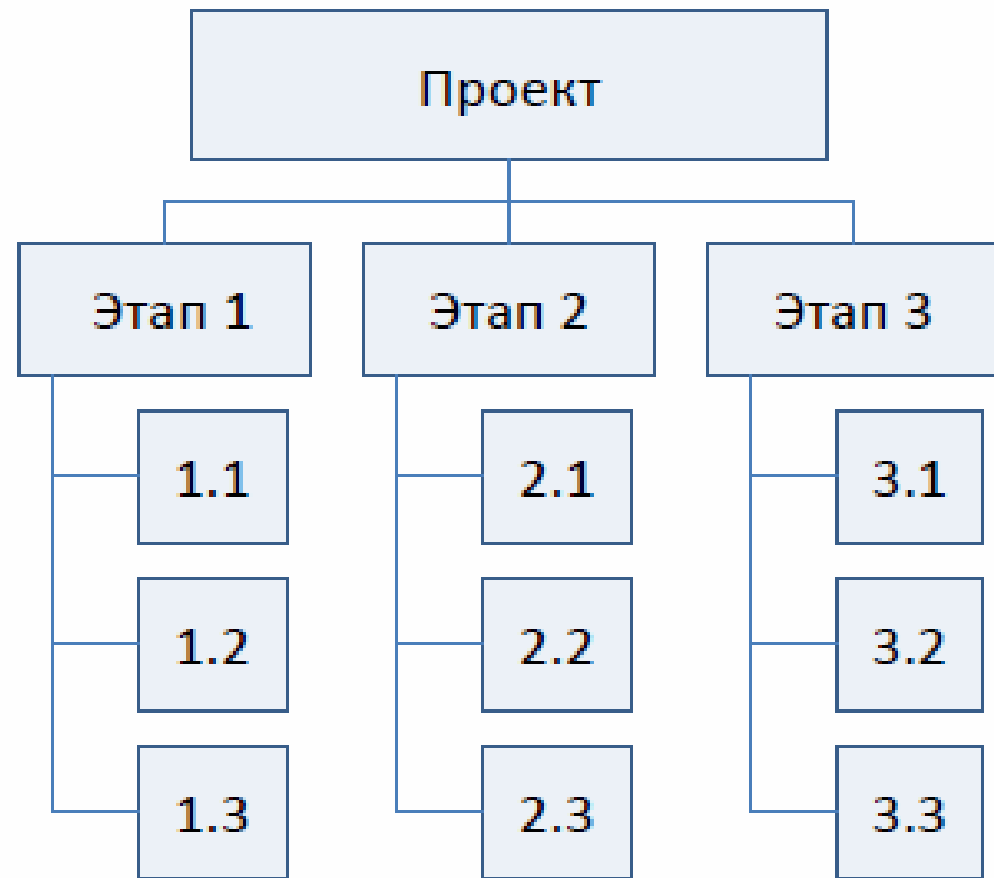
Также можно встретить аббревиатуры:

СДР – структурная декомпозиция работ

ИСП – иерархическая структура проекта

# Цель разработки ИСР

---



Основная цель данного процесса – «разбить» (декомпозировать) большое, сложное и непонятное на маленькие, простые и понятные компоненты

# Принципы построения ИСР

---

Ориентированные на результат

Продуктовый

Функциональный

Ориентированные на задачи

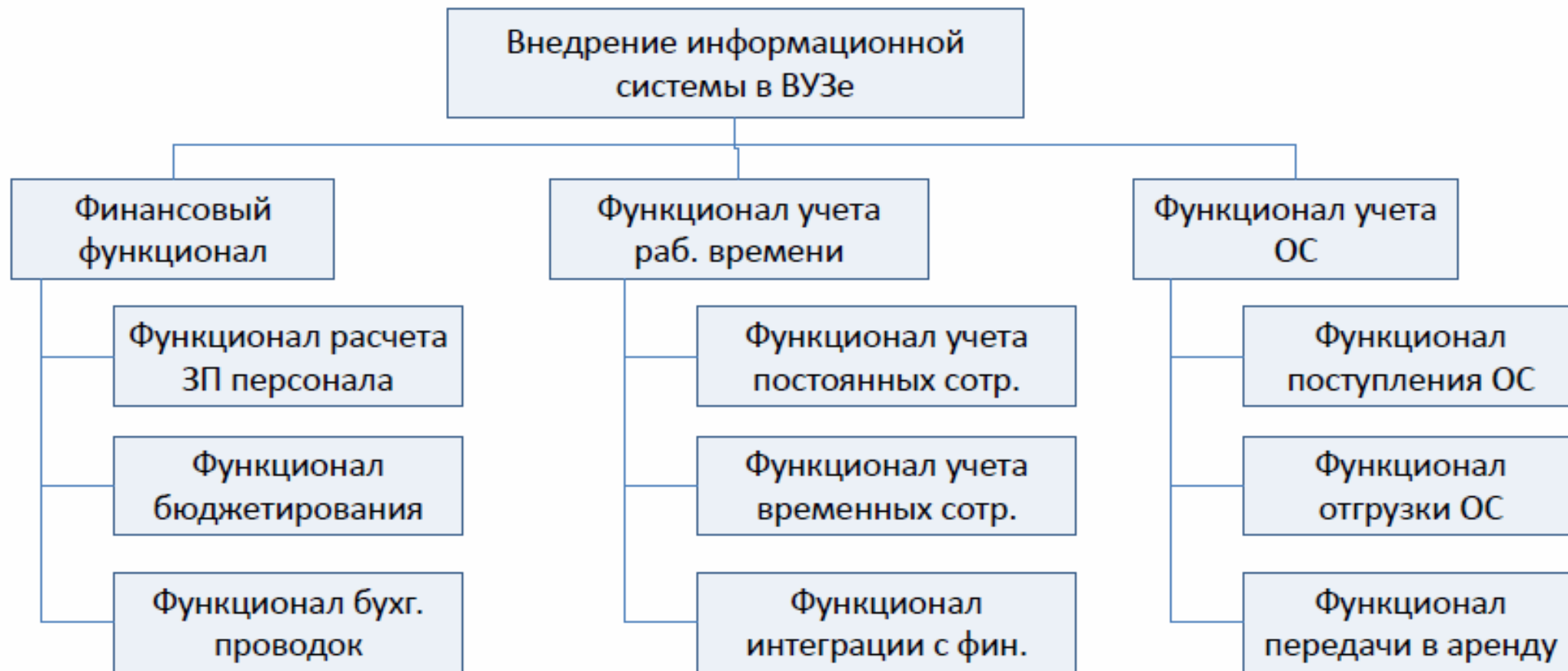
Жизненный цикл

Организационный

# Продуктовый подход



# Функциональный подход



# Жизненный цикл



# Организационный подход



# Основные правила разработки ИСР

---

- Дочерний элемент должен иметь только одного родителя
- Родитель должен иметь не менее двух дочерних элементов
- Глубина декомпозиции должна быть такой, чтобы элементарные задачи были понятны исполнителю. Можно придерживаться правила «8-80» - элементарная задача должна быть не менее 8 часов и не более 80
- При декомпозиции больших проектов необходимо использовать «метод набегающей волны»
- При разработке ИСР не определяются такие моменты как: сроки, стоимости, ресурсы и т.п. Задача состоит в том, чтобы из большого и сложного проекта получить перечень небольших и понятных задач

# ИСУП Project Libre

The screenshot displays the Project Libre software interface. The title bar reads "Проведение студенческого форума по управлению проектами - C:\Users\Alex\Documents\Project Management\Универсиариум\Проведение студенч...". The main window features a ribbon menu with tabs: "Файл", "Задача", "Ресурс", and "Просмотр". The "Задача" tab is active, showing a task list on the left and a Gantt chart on the right.

The task list table is as follows:

ID	Название	Продол...
1	Студенческий форум	1 день? 0
2	Помещение	1 день? 0
3	Требования по количеству участников	1 день? 0
4	Технические требования	1 день? 0
5	Выбор зала	1 день? 0
6	Согласование даты проведения форума	1 день? 0
7	Договор на аренду зала	1 день? 0
8	Участники форума	1 день? 0
9	Конкурс студенческих проектов	1 день? 0
10	Рассылка по целевым группам	1 день? 0
11	Инфопартнеры	1 день? 0
12	Сайт форума	1 день? 0
13	Программа форума	1 день? 0
14	Формирование тем докладов	1 день? 0
15	Приглашение докладчиков	1 день? 0
16	Согласование программы	1 день? 0

The Gantt chart on the right shows a timeline from October 6, 2014, to October 27, 2014. A yellow tooltip box with the text "Щелкните правой кнопкой мыши д" is positioned over the chart area.

# Модель описания проекта

---

1. **Наименование проекта**
2. **Ссылка на сайт проекта** (пример: <https://sites.google.com/site/smartmealshell/home>)
3. **Команда проекта** (ФИО, тел, e-mail)
4. **Аннотация проекта** (1-3 стр)
5. **Обоснование необходимости реализации проекта**
6. **Цель проекта**
7. **Целевая аудитория**
8. **Механизм реализации деятельности по проекту**
9. **Рабочий план реализации проекта**
10. **SWOT-анализ проекта**
11. **Риски проекта**
12. **Партнеры проекта**
13. **Основные исполнители проекта**
14. **Ожидаемые результаты проекта, критерии оценки**
15. **Дальнейшее развитие проекта**
16. **Смета проекта**
17. **Приложения**